



Google

# Program

---

- 1 Úvod
- 2 Kultúra
- 3 Stratégia
- 4 Talenty
- 5 Rozhodnutia
- 6 Komunikácia
- 7 Inovácie
- 8 Záver
- 9 Postrehy



# 1 Úvod

---

- **1 Úvod**
  - Úvod
  - Šikovný kreatívec



# 2 Kultúra

---

## ■ 2 Kultúra

- Kultúra-Zmena kultúry
- Nerob zlo!-Kultúra ÁNO
- Hodnoty-Charakter
- Prostredie-Kancelárie-Neporiadok-Práca z domu
- Reorganizácia-Princípy reorganizácie
- Meritokracia-Za mnou!
- Rovnováha-Vyhorenie-Zábava



# 3 Stratégia

---

## ■ 3 Stratégia

- Strategický plán-Škálovanie-Konkurencia
- Technické poznatky-Kombinatórna inovácia
- Platformy-Siete
- Otvorenosť-Uzavretosť
- Postup



# 4 Talenty

---

## ■ 4 Talenty

- Náborový model
- Zháňanie ľudí
- Vedenie pohovoru
- Najímanie ľudí
- Hodnotenie výkonov-Odmeňovanie
- Rotácia-Odchod ľudí-Prepúšťanie ľudí



# 5 Rozhodnutia

---

## ■ 5 Rozhodnutia

- Rozhodovanie-Dáta
- Konsenzus-Nesúhlas-Pravda-Zvonček
- Stretnutia-Právo
- Sebahodnotenie-Výkonnosť manažérov-Koučovanie-Nástupníctvo



# 6 Komunikácia

---

- **6 Komunikácia**
  - Router
  - Transparentnosť
  - Detaily-Zlé správy
  - Rozhovor-Opakovanie
  - Porady-Emaily
  - Scenáre
  - Vzťahy





# 7 Inovácie

---

## ■ 7 Inovácie

- Apple-Google
- Inovácia-Kontext-Nápady
- Šéf inovácií
- Podhubie
- Používateľ-Hviezdy
- Ciele
- Zdroje
- Experimentovanie
- Dodaj-Opakuj
- Zlyhanie-Peniaze



# 8 Záver

---

- **8 Záver**
  - [Ako funguje Google: Web kniha](#)
  - [Ako funguje Google: Citáty](#)



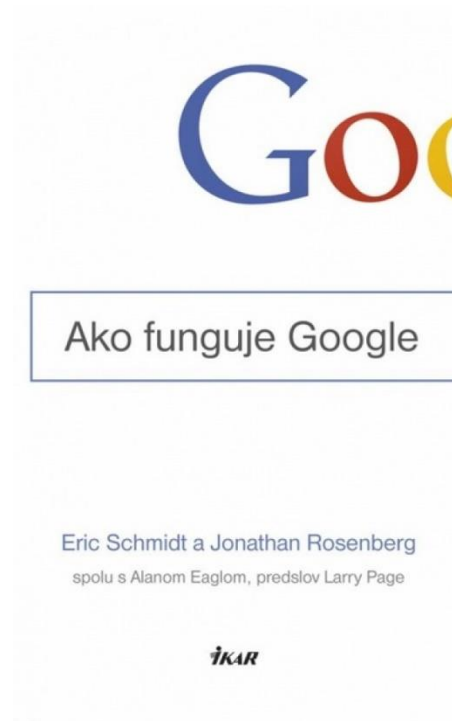
# 9 Postrehy

---

- **9 Moje postrehy**
  - [Google: Organizačná štruktúra](#)
  - [Google: Procesná mapa](#)
  - [Google: Procesy](#)
  - [Google: Výkonnosť](#)
  - [Google: Hodnotenie výkonnosti](#)

Work

- **Eric Schmidt a Jonathan Rosenberg**
  - Ako funguje Google, Ikar, 2015



# Ďakujem za pozornosť

## RNDr. Marta Krajčiová

konzultantka Business Process Management

e-mail: [mail@krajciova.sk](mailto:mail@krajciova.sk)

mobil: +421 911 556 331



web: [www.krajciova.sk](http://www.krajciova.sk)

blog: [martakrajciova.blogspot.com](http://martakrajciova.blogspot.com)

blog: [martaknihy.blogspot.com](http://martaknihy.blogspot.com)

blog: [martaznalosti.blogspot.com](http://martaznalosti.blogspot.com)

blog: [martaseminare.blogspot.com](http://martaseminare.blogspot.com)

blog: [martasloboda.blogspot.com](http://martasloboda.blogspot.com)